

5 אוגוסט, 2019
ידי בסיוון תשע"ט

שלום רב,

**הנדון: מכרז/חוצה מספר 466/986/19 למתן שירותי יעוץ בתחום ניהול סיכונים לפרויקטים, עבור חברת
כביש חוצה ישראל בע"מ**

מסמך הבהרה מס' 1

להלן מענה חברת כביש חוצה ישראל בע"מ (להלן: "החברה") לשאלות הבהרה שהופנו אליה בקשר למכרז שבנדון, וכן הבהרות ועדכונים נוספים:

1. מצ"ב כנספח א' מענה החברה לשאלות הבהרה שהופנו אליה בקשר למכרז. מובהר כי נוסח השאלות המפורט להלן אינו זהה בהכרח לנוסח השאלות כפי שהן הועברו לחברה. כמו כן מובהר כי לא כל שאלה נענתה בהכרח. השאלות/הבקשות שלא נענו במסגרת מענה זה, יראו אותן ככאלו שנדחו.
2. **החברה מבקשת להבהיר כי הנוסח המחייב של מסמכי המכרז לצורך הגשת ההצעות הוא הנוסח אשר פורסם באתר החברה ביום ראשון ה - 4.8.2019 (גרסה מס' 2).**
3. מסמך זה על העדכונים וההבהרות המופיעות בו מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, ויש לצרפו להצעת המציע כשהוא חתום בחתימה מלאה על-ידי המציע על כל אחד מעמודיו.

בברכה,

חברת כביש חוצה ישראל בע"מ

מצ"ב

נספח א' – מענה לשאלות הבהרה.

_____ חתימת המציע:

_____ שם המציע:

_____ תאריך:

נספח א'

| מס'ד | שם המסמך | סעיף/מראה מקום אחר | נושא/כותרת הסעיף | שאלה/הערה | מענה |
|------|-------------------|--------------------|------------------|---|---|
| 1 | הזמנה לקבלת הצעות | נספח 1 | טפסי המכרז | מבוקש להעלות את טפסי המכרז בפורמט WORD פתוח, לצורך מילוי הפרטים בטפסים. | הבקשה מתקבלת. לנוחות המציעים, החברה העלתה לאתר החברה את נספח ג' להזמנה בפורמט Word פתוח לשינויים. המציעים מוזהרים שלא לערוך שינוי בנוסח הנספח המצורף. מובהר כי בכל מקרה של סתירה / חוסר התאמה בין הטפסים - נוסח הטפסים המחייב יהיה זה שפורסם במקור באתר החברה. |
| 2 | הזמנה לקבלת הצעות | 2.1.3 | תיאור השירותים | מבוקש להגדיר את חלוקת העבודה בין שני היועצים. | בהתאם לאמור בסעיף 5 להזמנה לקבלת הצעות, היקף השירותים, מועדם ומאפייניהם, ייקבעו על פי צורכי החברה ועל פי שיקול דעתה הבלעדי. החברה אינה מתחייבת להזמין ממני מהזוכים איזה מהשירותים, בהיקף כלשהו ו/או במועדים מסוימים. |
| 3 | הזמנה לקבלת הצעות | 3 | התמורה | מה התמורה לתשלום על פי טבלת התעריפים המצורפת. מבוקש לציין במפורש כי סעיף 3.1 בטבלה הוא הסעיף על פיו תשולם תמורת שעת העבודה. | בהתאם לאמור בסעיף 7.1 למסמכי כרד ב' (הסכס), החברה תשלם ליועץ תמורה המחושבת על פי שעות העבודה שהושקעו בפועל, עפ"י התעריף הרלוונטי לכשירות של בעל התפקיד הרלוונטי מטעם הספק כמפורט בנספח א' לכרד ב', "תעריפי והוראות החברה להתקשרות עם נותן שירותים חיצוני – יועצים לניהול (מקצועות שונים)". |
| 4 | הזמנה לקבלת הצעות | 4.3 ו- 4.4 | תקופת ההתקשרות | מה הם הפרמטרים אותם תבחן החברה בטרם תחליט להאריך את תקופת ההתקשרות או להפסיק את תקופת ההתקשרות עם מי מהזוכים. | החברה תבחן את מכלול השיקולים הרלוונטיים, לרבות צרכי החברה ושביעות רצונה מרמת השירות המסופק ע"י ספק השירות. |

| מס'ד | שם המסמך | סעיף/מראה מקום אחר | נושא/כותרת הסעיף | שאלה/הערה | מענה |
|------|-------------------|--------------------|-----------------------------------|--|---|
| 5 | הזמנה לקבלת הצעות | 7.2 | עיון במסמכי המכרז | נבקש כי עורך המכרז ישלח התראות על העלות חומרים עדכניים ביחס למכרז זה. | הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. |
| 6 | הזמנה לקבלת הצעות | 9.1.2 | תנאי סף – המציע | נבקש הבהרה באשר לדרישות המכרז בהתאם לחוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976. | המציעים נדרשים לעמוד בדרישות סעיפים 22 ב' (על כל סעיפי המשנה שלו) ו-12 ב'1 (ייצוג הולם לאנשים עם מוגבלות) לחוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976. כמו כן, על המציעים לצרף את כל האישורים הנדרשים בהתאם לסעיף 2 לחוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976. |
| 7 | הזמנה לקבלת הצעות | 9.2.4 | תנאי סף – בעל התפקיד המוצע | לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף ולצורך קבלת ניקוד האיכות מבוקש לאפשר הצגת פרויקטים שבוצעו ע"י בעל התפקיד ו/או המציע. | הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. |
| 8 | הזמנה לקבלת הצעות | 9.2.4 | סעיפי המשנה 8.1.1.1 ו 8.1.1.2 | נראה כי נפלה טעות סופר במספור סעיפי המשנה של סעיף 9.2.4. נבקש הבהרתכם. | מובהר כמבוקש. במקום מספרי סעיפים 8.1.1.1 ו-8.1.1.2 יש למספר 9.2.4.1 ו-9.2.4.2, בהתאמה. |
| 9 | הזמנה לקבלת הצעות | 9.2.4 | סעיף ח', הגדרת פרויקט זכיינות PPP | מבוקש לאשר כי לצורך הוכחת עמידה בדרישות הסעיף ניתן יהיה להציג פרויקטי BOO, PFI, BOT, PPP. | מובהר כמבוקש. בהקשר זה, תשומת לב המציעים מופנית לשינוי בהגדרת המונח שבסעיף ח' (פרויקט זכיינות PPP) |
| 10 | הזמנה לקבלת הצעות | 9.2.4 | סעיף ט', היקף כספי | מבוקש לאפשר למציעים לציין את האומדן הכספי כפי שהיה ידוע להם במהלך מתן השירותים. | הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. |
| 11 | הזמנה לקבלת הצעות | 11.3 | הבהרות ושאלות הבהרה | קיימת סתירה בין האמור בסעיף 8 לבין האמור בסעיף 11.3 באשר למועד האחרון להגשת שאלות הבהרה למכרז זה. נבקש הבהרתכם. | מסמכי המכרז פורסמו ביום 8.7.19. ולכן, המועד האחרון להגשת שאלות הבהרה נקבע ליום 21.7.19. |

| מס'ד | שם המסמך | סעיף/מראה מקום אחר | נושא/כותרת הסעיף | שאלה/הערה | מענה |
|------|-------------------|--------------------|--------------------|--|--|
| 12 | הזמנה לקבלת הצעות | 14.4.2.1 | סעיף 1 בטבלה | מבוקש למחוק את קריטריון האיכות האמור. | הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. |
| 13 | הזמנה לקבלת הצעות | 14.4.2.1 | סעיף 1 בטבלה | מבוקש לאפשר הצגה של סוגי הסמכות דיסציפלינריות נוספות, המופיעות באתר ה - PMI. | הבקשה מתקבלת. החברה תאפשר הצגה של ההסמכות הדיסציפלינריות, הבאות: PMP; SP; RMP; PgMP; PfMP - ובלבד שתוצג תעודה תקפה על שמו של בעל התפקיד המוצע. |
| 14 | הזמנה לקבלת הצעות | 14.4.2.1 | סעיף 1 בטבלה | מבוקש כי החברה תיתן משקל להסמכות נוספות בתחום ניהול הסיכונים, לרבות הסמכה לתקן ISO 31000 (2018). | הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. |
| 15 | הזמנה לקבלת הצעות | 14.4.2.1 | סעיף 2 בטבלה | מבוקש כי החברה תסיר את הדרישה להצגת פרויקטי PPP. | הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. |
| 16 | הזמנה לקבלת הצעות | 14.4.2.1 | סעיפים 2 ו-4 בטבלה | מבוקש כי החברה תאפשר הצגה של פרויקטים שהודגמו לצורך תנאי הסף גם לצורך ניקוד האיכות. | הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. |
| 17 | הזמנה לקבלת הצעות | 14.4.2.1 | סעיף 3 בטבלה | מבוקש להסיר את הדרישה להצגת פרויקטים שבוצעו במדינת ישראל. | הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. |
| 18 | הזמנה לקבלת הצעות | 14.4.2.1 | סעיף 4 בטבלה | לצורך הוכחת עמידה בקריטריונים 3 ו-4 בטבלה מבוקש לאפשר הגשה של אותו הפרויקט, ככל שהתבצע במסגרתו ניהול סיכונים הן בשלב התכנון והן בשלב הביצוע. | מובהר כי אין מניעה להציג את אותו הפרויקט במענה לקריטריונים 3 ו-4 בטבלה שבסעיף 14.4.2.1, ובלבד שבכל אחד מהשלבים ניהול הסיכונים בוצע במשך לפחות 24 חודשים. |
| 19 | הזמנה לקבלת הצעות | 14.4.2.1 | סעיף 5 בטבלה | מבוקש לוותר על הדרישה לניסיון מעשי במתן שירותי תכנון של ניהול סיכונים בפרויקטי רכבות קלות במדינת ישראל. | הבקשה מתקבלת באופן חלקי. תשומת לב המציעים מופנית לשינוי בנוסח סעיף 5 לטבלת ניקוד האיכות. |

| מס"ד | שם המסמך | סעיף/מראה מקום אחר | נושא/כותרת הסעיף | שאלה/הערה | מענה |
|------|-------------------|--------------------|------------------|--|---|
| 20 | הזמנה לקבלת הצעות | 14.4.2.2.1 | חוו"ד לקוחות | מבוקש כי החברה תפטור את המציעים מהאחריות לזמינות הממליצים. | הבקשה מתקבלת באופן חלקי. תשומת לב המציעים מופנית לשינוי בנוסח סעיף 14.4.2.2.4. |
| 21 | הזמנה לקבלת הצעות | 14.4.2.4 | הצעת המתודולוגיה | לצורך הכנת מסמך המתודולוגיה נבקש לקבל מידע נוסף כמפורט להלן: א. סוג, אומדן עלות וכמות המכרזים לקבלנות ורכש הצפויים בפרויקט ובהן עבודות מוקדמות, Infra, זכיינות, רכש ציוד נייד, מערכות, איתות. ב. הסברים לגבי תכולות אינפרה 1 ואינפרה 2. ג. חלוקה למקטעים ככל שקיימת בשלב זה. תקציב הפרויקט וחלוקתו לדיסציפלינות, כולל ב.צ.מ. ד. ממשקי הפרויקט עם פרויקטי תשתיות אחרים בסמיכות לפרויקט. ה. אבני דרך ולוחות זמנים עקרוניים לפרויקט. סטטוס הפרויקט נכון להיום ו. המצב הסטטוטורי של הפרויקט | הבקשה נדחית. למען הסר ספק, מובהר כי כוונת החברה הינה כי תוצג הדגמת הניתוח המבוססת על נתונים שסופקו במסגרת מסמכי המכרז ועל בסיס מידע שהופיע בפרסומים פתוחים באינטרנט. |
| 22 | הזמנה לקבלת הצעות | 14.4.2.4 | הצעת המתודולוגיה | הנקודות המוקצות לחלקי המתודולוגיה השונים לא מסתכמות ל - 10 נקודות, נבקש הבהרתכם. | הניקוד של חלקי המתודולוגיה הינו כדלקמן: - הצעת מבנה לסקר הסיכונים הראשוני בפרויקט (עד 2 נקודות) - הצעת מבנה לתכנית בקרה ומעקב אחר הסיכונים (עד 2 נקודות). - הצעת מבנה לדוחות (עד 2 נקודות). - הצעת דו"ח חודשי אחד לדוגמא (עד 2 נקודות). - סדר ובהירות (עד 2 נקודות). |

| מס'ד | שם המסמך | סעיף/מראה מקום אחר | נושא/כותרת הסעיף | שאלה/הערה | מענה |
|------|-------------------|--------------------|--|--|---|
| 23 | כרך ב' - הסכם | 4.2 | בעל התפקיד מטעם היועץ. | האם הצוות המוצע כולל בעל תפקיד אחד בלבד. | התשובה חיובית. תשומת לב המציעים מופנית להוראות הרלוונטיות בהסכם, ובכלל זה לאמור בסעיף 4.2.8 להסכם. |
| 24 | כרך ב' - הסכם | 7 | תמורה | מה ההיקף המשוער של העבודה, במונחי שעות עבודה חודשיות? מה השונות הצפויה בכמות השעות בין חודש לחודש. | החברה אינה יכולה להגדיר את היקף שעות העבודה החודשי המשוער. בהקשר זה תשומת לב המציעים מופנית להוראות הרלוונטיות בהסכם ובכלל זה לאמור בסעיף 2.4 להסכם. כמו כן, תכולת העבודה מוצגת באופן בהיר במסמכי המכרז בסעיף השירותים הנדרשים. |
| 25 | כרך ב' - הסכם | נספח א' סעיף 5.6.3 | כללי הפחתה מתעריף ההצעה בהתקשרות עפ"י תשומות | האם ההפחתה ל- 90% היא ההפחתה אחרי שנתיים, כפי שמוזכר בסעיף 5.6.1 או שמדובר בהפחתה נוספת? | התשובה חיובית. ההפחתה תבוצע כך שתעריף ההתקשרות עם היועץ יהיה 90% מתעריף החברה וע"פ עדכון התעריף בסעיף 5.5 לנספח א' לכרך ב', ככל שבוצע עדכון. |
| 26 | כרך ב' - הסכם | | | מה המיקום הפיזי של מתן השירותים? האם בעל התפקיד יוכל לבצע חלק משעות העבודה מחוץ למשרדיכם. | השירותים, כהגדרתם במסמכי המכרז, יבוצעו עבור החברה כאשר היועץ מספק את השירותים כבעל מקצוע עצמאי ממשרדיו. מובהר כי על היועץ להיות זמין לצורך השתתפות בשיבות מקצועיות, סיורים, לרבות בתוואי הפרויקט, ופגישות עבודה שיתקיימו בין היתר במשרדי החברה. |
| 27 | הזמנה לקבלת הצעות | 9.2.1 | תנאי סף לבעל התפקיד | נבקש להרחיב את תנאי הסף גם לבעלי תארים נוספים ולהוסיף תארים בתחום חקר ביצועים. | הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. |

| מס"ד | שם המסמך | סעיף/מראה מקום אחר | נושא/כותרת הסעיף | שאלה/הערה | מענה |
|------|-------------------|--------------------|------------------|--|---|
| 28 | הזמנה לקבלת הצעות | | | נבקש כי במסגרת ניקוד האיכות יינתן משקל לניסיון ולידע הרלבנטיים שהצטברו אצל המציע ולא רק לניסיון של בעל התפקיד. | הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. |

